

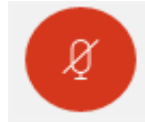


Pensioensessies

Juni 2025

Mededeling van huishoudelijke aard

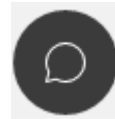
Iedereen staat op mute



- Heb je een vraag die je zelf in de meeting wilt stellen:
De moderator unmute in volgorde van binnenkomst vraag



- Je kan de vraag ook stellen via chat:
De moderator leest dan de vraag – op volgorde van binnenkomst – anoniem voor



- We verzoeken je de camera uit te zetten (i.v.m. betere verbinding)

N.B. opnames worden uitsluitend gebruikt om de vragen naderhand nogmaals te beluisteren en zullen daarna verwijderd worden

Welkom!

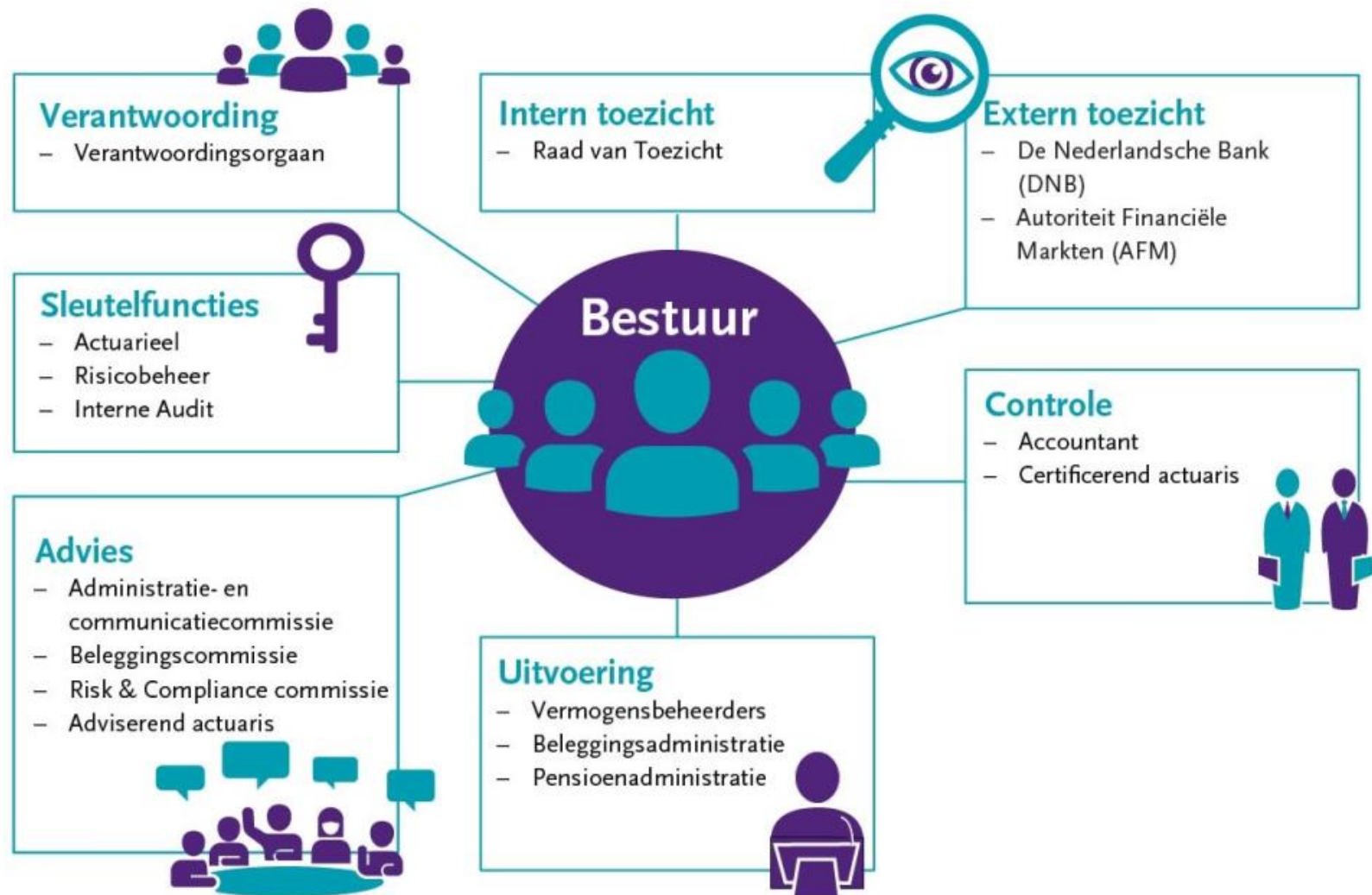


Louis Eilers
Voorzitter PF MSD

Agenda

- Organisatie van het pensioenfonds
- Gebeurtenissen 2024
- Toelichting jaarcijfers 2024
- Ontwikkelingen 2025 en toeslagbesluit
- Wet Toekomst Pensioenen (WTP)
- Cybersecurity

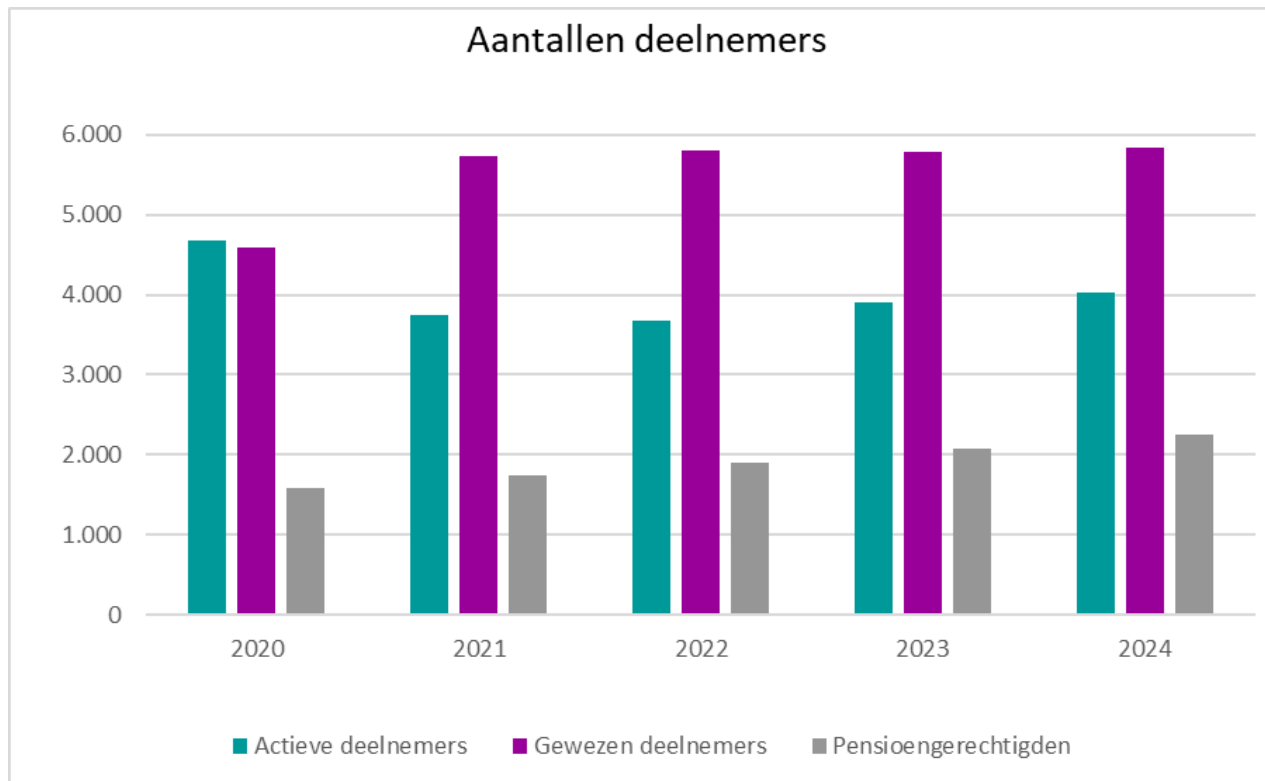
Organisatie van het pensioenfonds



Gebeurtenissen 2024

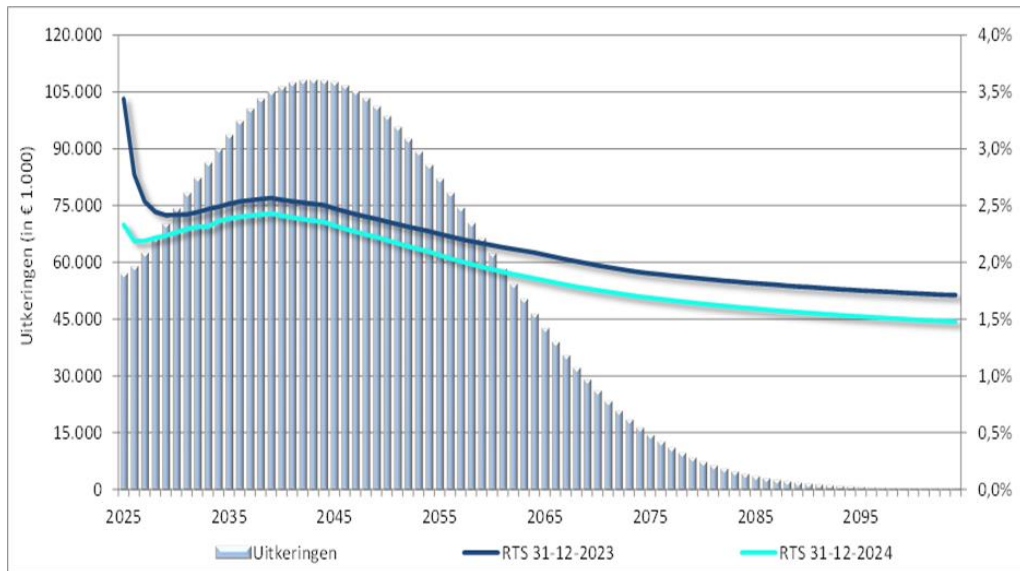
- Verhoogde pensioenopbouw actieven
- Verwerking inhaaltoeslag 2023
- Volledige toeslagverlening per 1 juli 2024
- Gedeeltelijke inhaaltoeslag per 1 juli 2024
- Voorbereiding Wet Toekomst Pensioenen (WTP)

Resultaten 2024 – Aantallen deelnemers



Totaal circa 12.100 deelnemers eind 2024

Resultaten 2024 – Technische voorzieningen (verplichtingen)



Totale technische
voorzieningen per
31 december 2024:
€ 2.442 miljoen

(31 december 2023:
€ 2.222 miljoen)

De invloed van de rente:

- Hoge rente leidt voor het pensioenfonds tot lage verplichting
- Lage rente leidt voor het pensioenfonds tot hoge verplichting
- Rente in 2024 beperkt gedaald van circa 2,3% naar circa 2,1%

Resultaten 2024 – Belegd vermogen

Beleggingsbeleid	Normweging
<i>Vastrentende waarden:</i>	52,5%
- Robeco LDI Bespoke Fonds	
- Merck GFI Fund	
<i>Zakelijke waarden:</i>	47,5%
- Merck CCF Fund	
* large cap	70%
* small cap	15%
* emerging markets	15%
Totaal	100%

Beleggingsrendement 2024 positief € 331 miljoen (10,4%)

Totaal belegd vermogen eind 2024: **€ 3.540 miljoen**

Resultaten 2024 – DNB Dekkingsgraad

**DNB Dekkingsgraad = belegd vermogen /
technische voorzieningen**

= € 3.540 mln / € 2.442 mln

= 145,0%

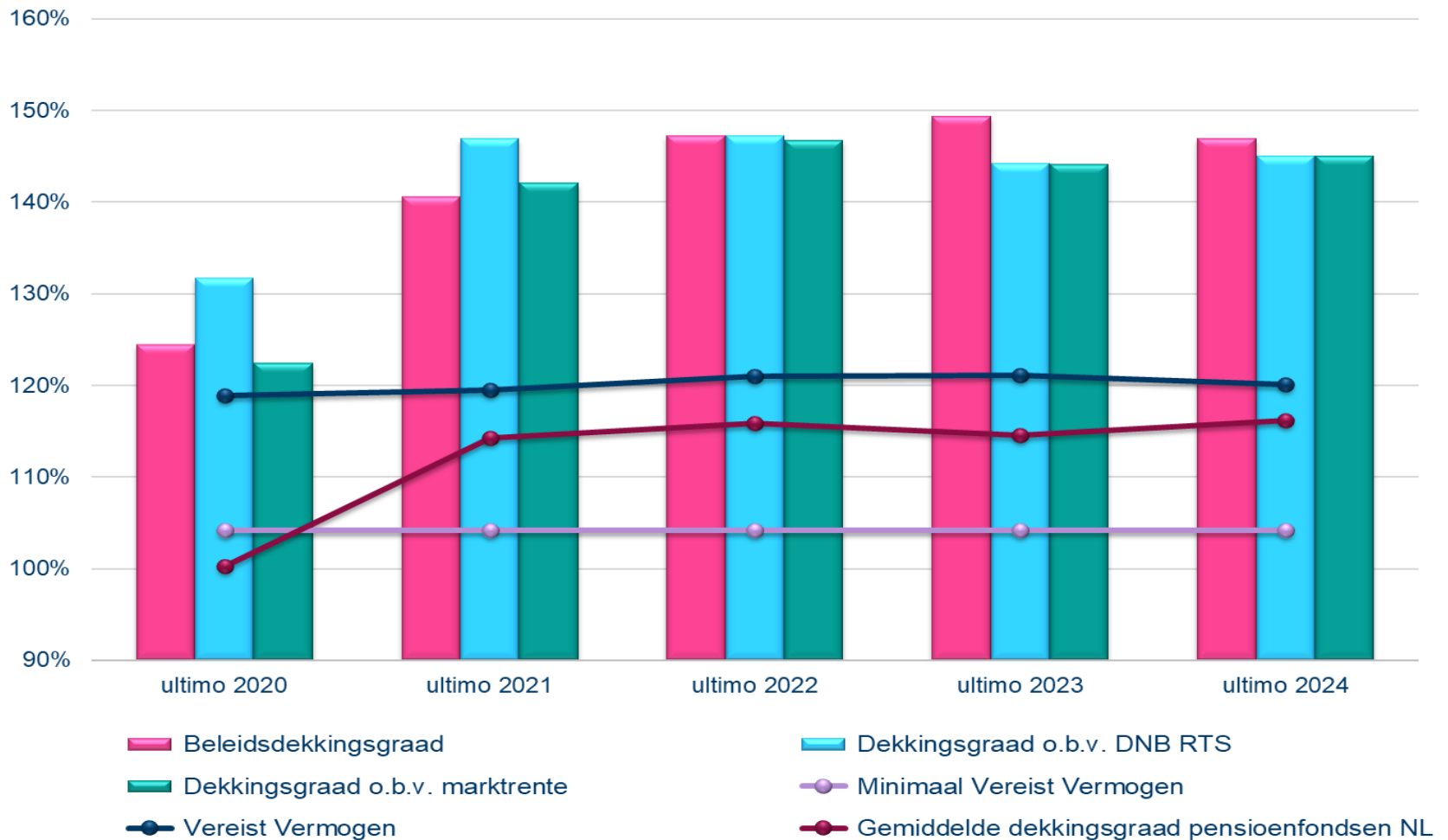
Resultaten 2024 – Overige resultaten

- Toeslagverlening per 1 juli 2024
 - Verhoging van 1,9% voor alle actieve deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden
 - Totale kosten € 42 miljoen
 - Inhaaltoeslag van 23% van de (resterende) individuele achterstand van alle actieve deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden
 - Totale kosten € 51 miljoen
- Overige resultaten:
 - Wijziging AG-Prognosetafel (resultaat € 2,8 miljoen)
 - Wijziging correctiefactoren (resultaat -/- 5,0 miljoen)

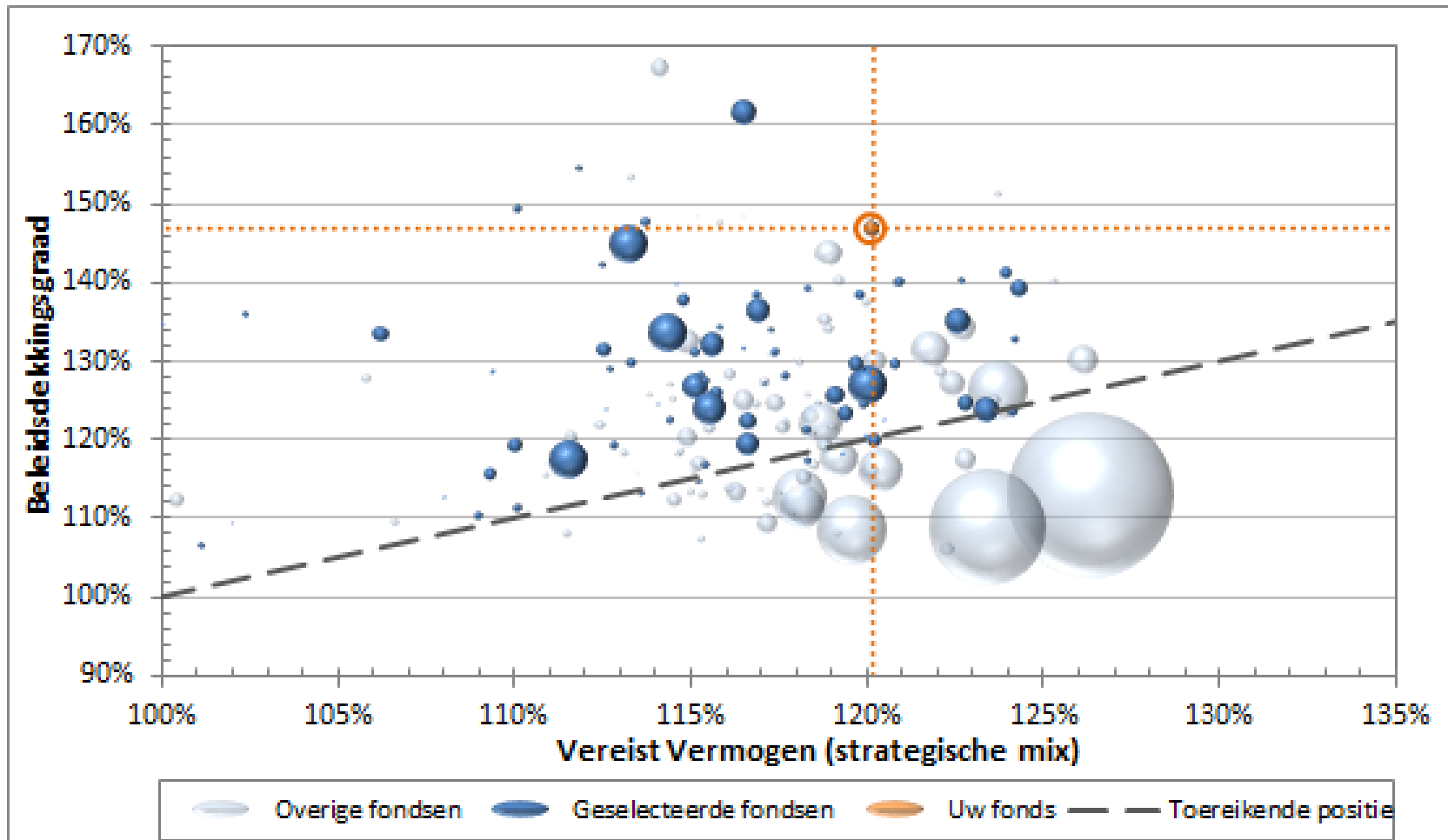
Resultaten 2024 – Ontwikkeling DNB dekkinggraad



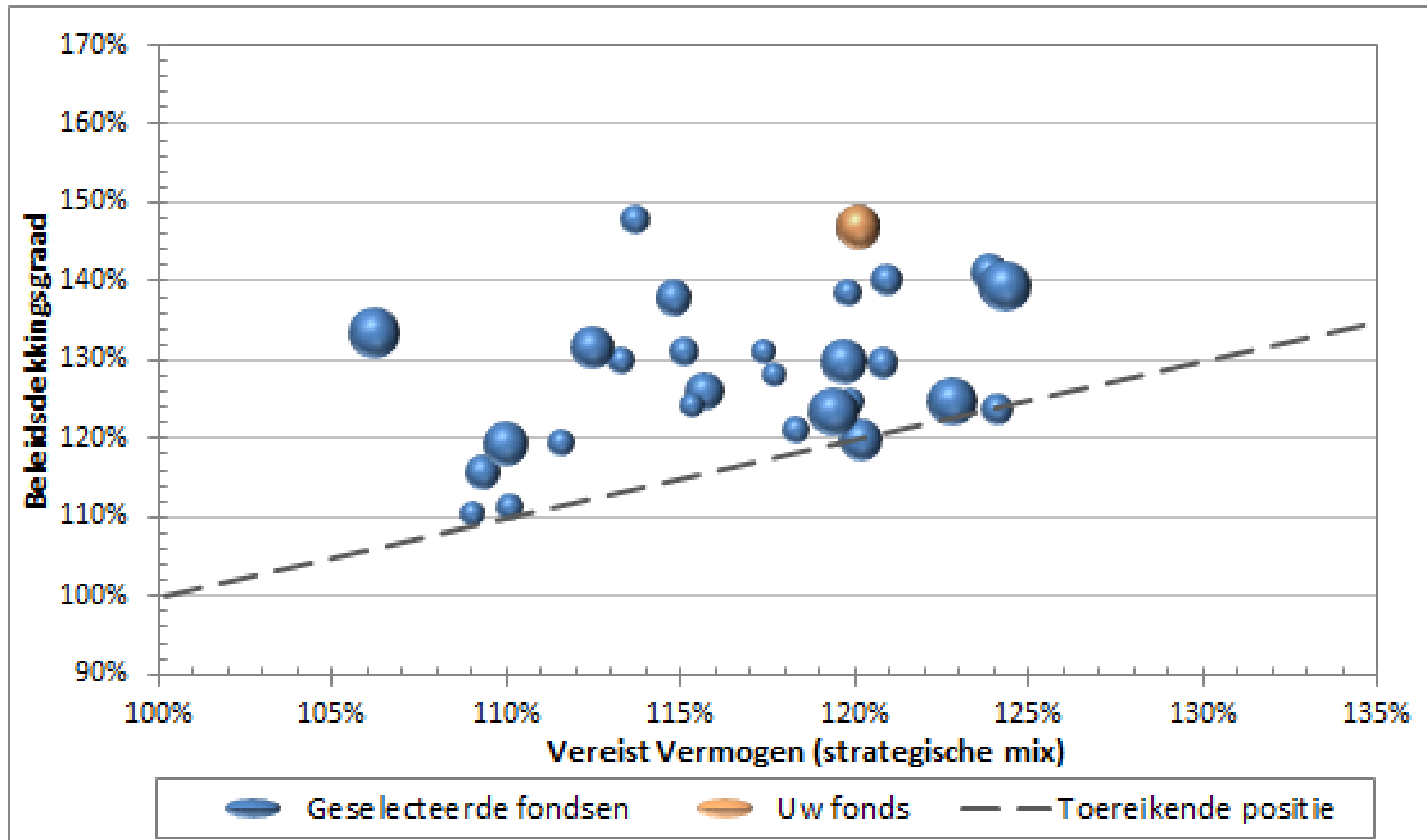
Financiële positie Pensioenfonds MSD 2020 – 2024



Financiële positie pensioenfondsen NL – 31 december 2024



Financiële positie pensioenfondsen NL – 31 december 2024



Vragen naar aanleiding van 'resultaten 2024'

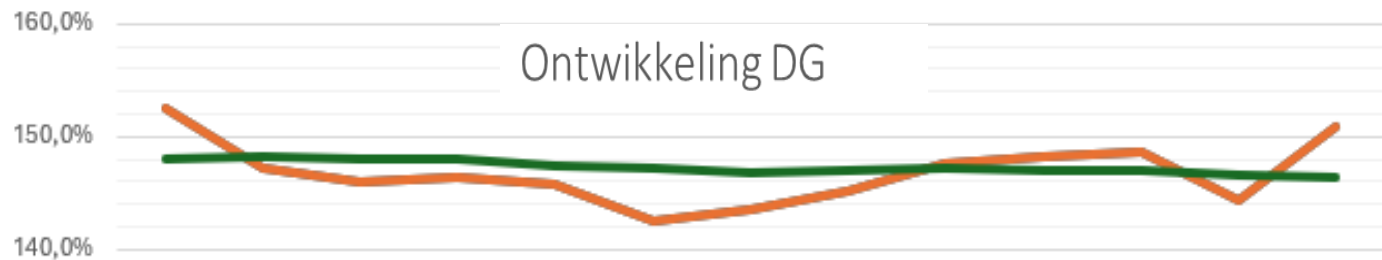
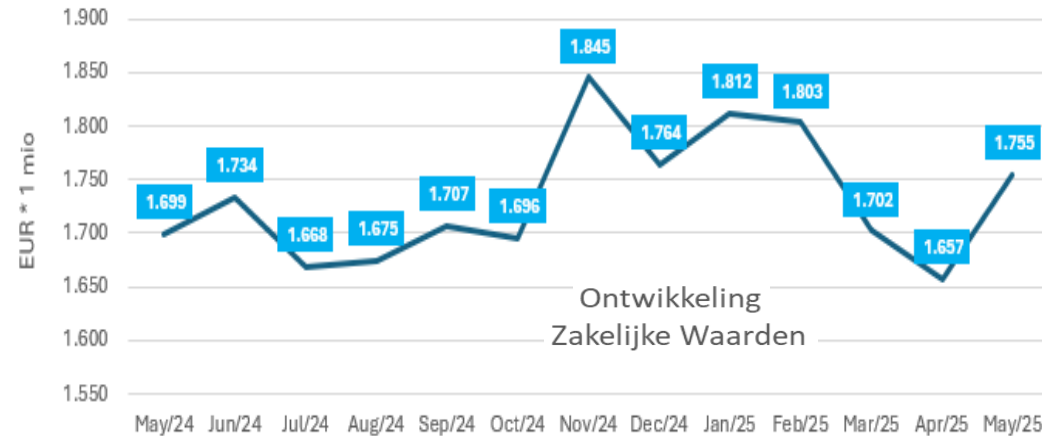
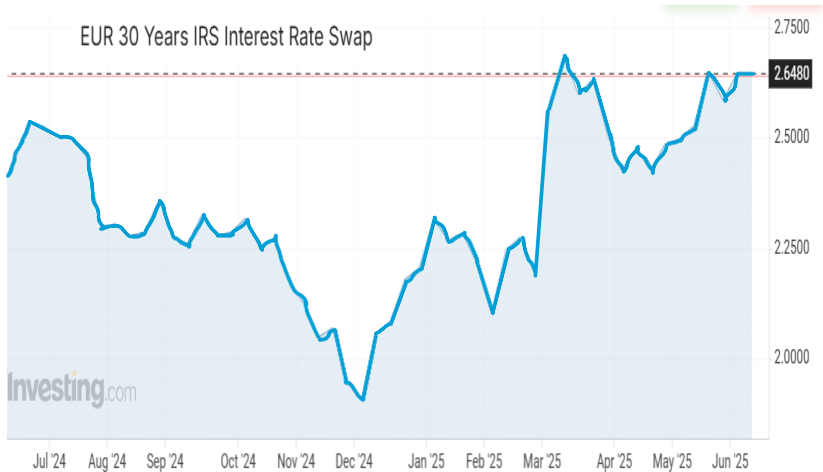


Ontwikkelingen 2025

- Ontwikkelingen in markten
- Toeslagbeleid & toeslagverlening per 1 juli 2025

Ontwikkeling rente, aandelen en gevolgen dekkingsgraad 2025

EUR 30 Years IRS Interest Rate Swap



	May/24	Jun/24	Jul/24	Aug/24	Sep/24	Oct/24	Nov/24	Dec/24	Jan/25	Feb/25	Mar/25	Apr/25	May/25
Marktwaaarde	152,6%	147,3%	145,9%	146,3%	145,7%	142,5%	143,6%	145,0%	147,7%	148,2%	148,7%	144,3%	150,9%
Beleids DG	148,0%	148,3%	148,0%	148,0%	147,5%	147,1%	146,8%	146,9%	147,1%	147,0%	146,9%	146,5%	146,4%

Ontwikkeling marktwaarde dekkingsgraad 2025

Datum	Marktwaarde dekkingsgraad
31 december 2024	145,0%
31 januari 2025	147,7%
28 februari 2025	148,2%
31 maart 2025	148,7%
30 april 2025	144,3%
31 mei 2025	150,9%

Beleidskader toeslagverlening (herzien begin 2024)

Marktwaaarde dekingsgraad	Toeslagbeleid
MW DG > 130%	Volledige toeslagverlening + mogelijkheid tot extra toeslagverlening
MW DG > 125%	Gedeeltelijke (50%) toeslagverlening
MW DG < 125%	Geen toeslagverlening

- Maatstaf indexatie voor alle deelnemers op basis van de prijsindex
- Voor de indexatie per 1 juli 2025 is deze prijsindex 3,5%
- **Besluit: Volledige toekenning toeslag conform de maatstaf**
- Voor extra toeslagverlening is de wettelijke indexatiedekkingsgraad bepalend
- **Besluit: Inhaalindexatie 20% van individuele achterstand**

Vragen naar aanleiding van 'ontwikkelingen 2025'



Wet Toekomst Pensioenen (WTP)



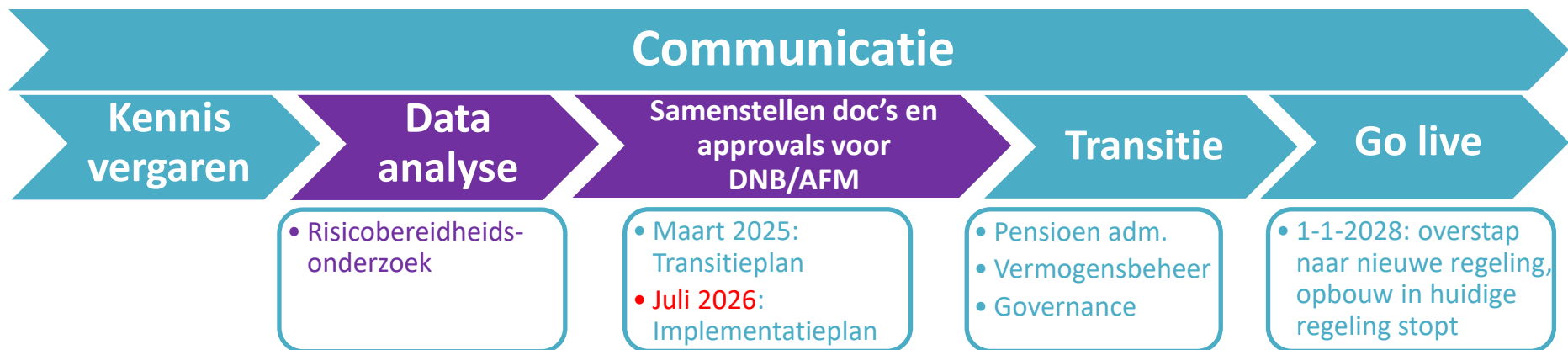
Jenny de Wolf
Lid A&CC

Wet Toekomst Pensioenen (WTP) – Status

- Landelijke overheid:
 - Wetgeving is per 1 juli 2023 in werking getreden
- Sociale partners (MSD en de vakbonden):
 - In 2024 onderhandelingsresultaat bereikt
 - Voorlichtingssessies voor werknemers gehouden
 - Vakbondsleden hebben ingestemd met dit onderhandelingsresultaat
 - Afspraken zijn vastgelegd in transitieplan
 - Transitieplan is gepubliceerd op de website van PF MSD

Wet Toekomst Pensioenen (WTP) - Status

- PF MSD
 - WTP project team
 - Stappen:



Alle afspraken uit het transitieplan worden nu uitgewerkt in regelingen, die vastleggen hoe die afspraken precies worden uitgevoerd. Uiteindelijk wordt een totaalplaatje gepresenteerd

Wet Toekomst Pensioenen (WTP)

Nu & straks

AOW van de overheid



Pensioen bij ons fonds

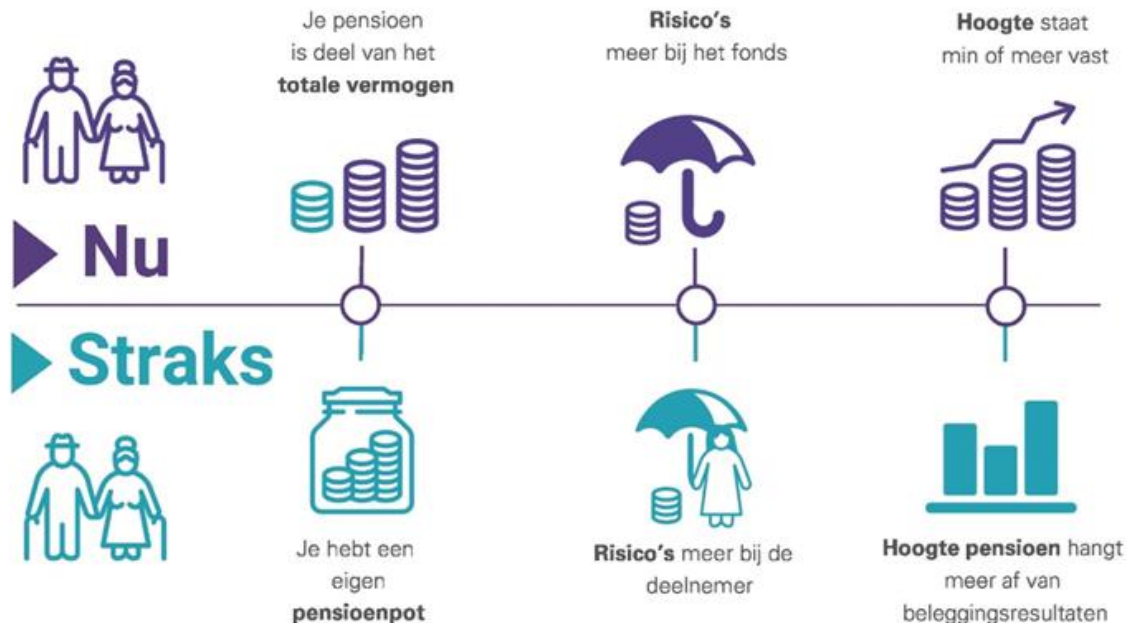
Premie betaal je samen met MSD



Een pensioen voor je partner en kinderen, **na overlijden**



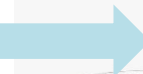
Een pensioen **na arbeidsongeschiktheid**



Afspraak: Niet invaren – wat betekent dat



Pensioen NFTK



Pensioen WTP



Niet invaren



Afspraak: Niet invaren - gevolgen

Gepensioneerden en oud-MSD-medewerkers

- Het opgebouwde pensioen blijft in de huidige (dan gesloten) regeling
- Jaarlijkse toeslagverlening mogelijk als de financiële situatie dat toelaat

MSD-medewerkers

- Per 1 januari 2028 deelname in twee regelingen
- Huidige regeling:
 - Opbouw tot 1 januari 2028
 - Het al opgebouwde pensioen blijft in de huidige (dan gesloten) regeling
 - Jaarlijkse toeslagverlening mogelijk als de financiële situatie dat toelaat
- Nieuwe regeling
 - Opbouw van persoonlijk pensioenkapitaal – begint met leeg potje
 - Op moment van pensionering wordt opgebouwd kapitaal omgezet in een uitkering

Afspraak: Solidaire Premie Overeenkomst (SPO)

Enkele kenmerken van SPO

- Premie wordt collectief belegd
- Resultaten worden naar leeftijdsgroepen toebedeeld (op basis van risicohouding van de groep)
- Toedeling rendement is vooraf vastgelegd
- Solidariteitsreserve verplicht
- Vullen en uitkeren van reserve is vooraf vastgelegd
- Financiële schokken (mee- en tegenvallers) mogen over drie jaar gespreid worden

Uitgangspunten en overwegingen van sociale partners

Uitgangspunten sociale partners, o.a.

- Regeling gelijkwaardig aan huidige regeling qua verwacht pensioen
- Best mogelijke pensioen in slechtweersscenario's, zekerheid erg belangrijk
- Compensatie zoveel mogelijk binnen pensioen (dan ook voor nieuwe medewerkers!)

Overwegingen niet invaren en SPO

- Zekerheid bieden aan deelnemers door opgebouwde pensioen in huidige regeling te laten
 - Past bij uitkomst risicobereidheidsonderzoek: behoefte aan zekere basis
 - Voortzetting bijstortingsregeling voor 8 jaar: extra zekerheid
- Door solidariteitsreserve en spreiding meer zekerheid over hoogte uitkering
- Sluit aan op beleid van huidige regeling, collectief belegd vermogen

Afspraak: compensatie oudere deelnemers

Compensatie: waarom en voor wie?

- Nu betalen jongere generaties mee aan de pensioenopbouw van oudere.
Dat stopt in de nieuwe regeling
- Medewerkers die hier nadeel van ondervinden worden door het pensioenfonds gecompenseerd
- MSD betaalt hiervoor

Hoe dit er precies uit komt te zien, wordt nog uitgewerkt.

Overig

	Huidige regeling	Nieuwe regeling
Pensioendatum	67 jaar	AOW leeftijd (per 1-1-2028: 67 jaar en 3 maand)
Partnerpensioen	Opbouw	Tijdens dienstverband verzekerd op risicobasis, bij pensioen kiezen wel/geen PP. Uit dienst: kiezen wel/niet partnerpensioen zelf voortzetten*
Wezenpensioen	Opbouw	Tijdens dienstverband verzekerd op risicobasis.
Arbeidsongeschiktheidspensioen	Bij minimaal 35% arbeidsongeschiktheid: premievrije opbouw over arbeidsongeschikte deel	Bij minimaal 35% arbeidsongeschiktheid: premievrije opbouw over arbeidsongeschikte deel

* max 3 maand overbrugging tot deelnemer elders in pensioenregeling zit is voorzien

Wet Toekomst Pensioenen (WTP) – Hoe nu verder?

- Najaar 2025: Onderzoek onder alle deelnemers
 - Wat weet je van de WTP en hoe onze regeling eruit gaat zien?
 - Uitkomsten worden gebruikt om toekomstige communicatie af te stemmen
- Medio 2026: implementatieplan naar DNB en AFM
- 1-1-2028 starten met nieuwe regeling
- We blijven je informeren
- Een goede regeling als uitkomst



Wet Toekomst Pensioen (WTP)



Volg de ontwikkelingen op:
www.pf-msd.nl/de-toekomst-van-je-aow-en-pensioen/

Vragen naar aanleiding van 'WTP'



Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid



Oscar Sanchez
*Bestuurslid namens de
deelnemers & SFH IA*



Ineke Schreuder
*Bestuurslid namens de
gepensioneerden*

Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid



Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid

- Digital Operational Resiliency Act
- Voorbereid zijn, hoe te handelen als er een cyberaanval komt
 - Crisisplan met rollen en verantwoordelijkheden
- Alles in het werk stellen om een cyberaanval te voorkomen
 - ICT systemen beveiligd
 - Medewerkers getraind
 - ICT eisen aan leveranciers
- Audit door SFH PF MSD



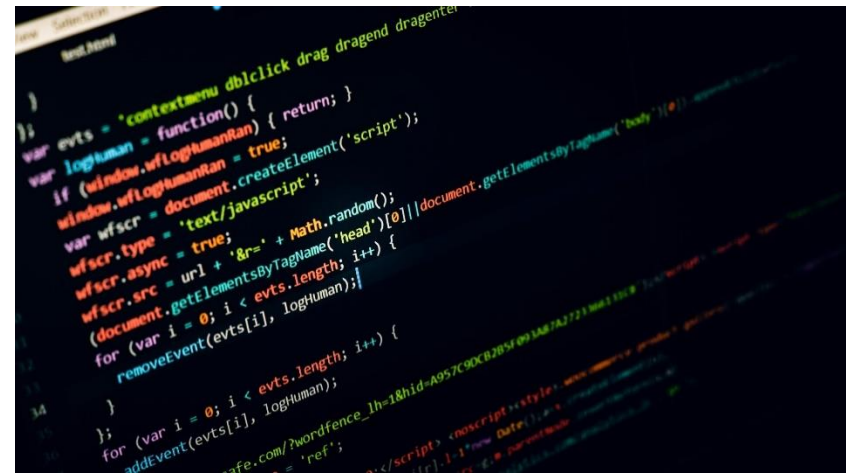
Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid

Doel van cyberaanvallen

- Creëren van chaos
 - Verstoring van diensten, reputatieschade
- Financiële voordelen
 - Toegang tot bankrekeningen, persoonlijke informatie, bedrijfsgevoelige informatie
- Politieke/Ideologische motieven
 - Blootleggen van informatie voor politieke en sociale doelen

Wat maakt een pensioenfonds aantrekkelijk voor cybercriminelen?

- Aanwezigheid van geldstromen
- Data deelnemers
- Uitbestedingspartijen



Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid

Veelvoorkomende cyberdreigingen

- Social Engineering
- Fishing
- Malware
- Valse betaalautomaten/terminals



Veilig online gedrag

- Sterke, unieke wachtwoorden
- Gebruik van virusscanners en VPN verbindingen
- Inschakelen twee-stap verificaties
- Vermijd onbeveiligde Publieke/Openbare WiFi
- Software updaten
- Laptop/mobiel niet onbeheerd achterlaten



Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid

AZL/het pensioenfonds zullen nooit:

- Beweren dat de pensioenbetaling/-opbouw risico loopt
- Je vragen om een bedrag over te maken
- Je vragen naar wachtwoorden of andere persoonlijke gegevens
- Je vragen om software te installeren

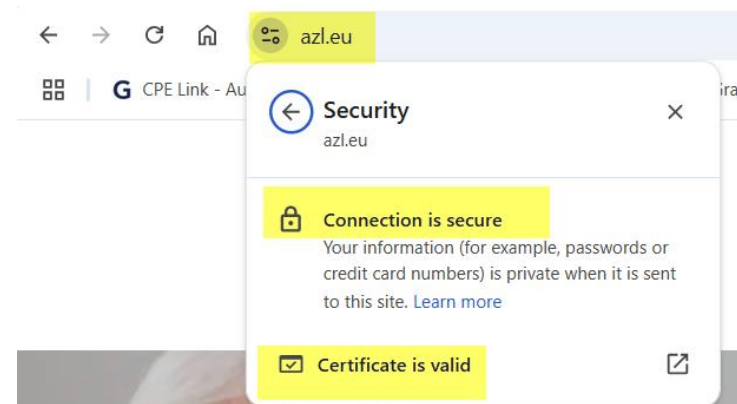
Let op:

- Veilig internetten (HTTPS://)
- Juiste e-mail extensie
- Grammaticale fouten in de communicatie

PF MSD - vraag over [REDACTED]

[REDACTED]@azl.eu>

To: Sanchez Rudolf, Oscar Leandro;
Cc: [REDACTED]



Cybersecurity: versterk je digitale weerbaarheid

Wat te doen bij een incident

- Virusscanner
- Contact met de bank
- Melden bij AZL
 - pf-msd@azl.eu (24/7)
 - 088-1163009 (tijdens kantooruren)
- Bericht googlen
- Aangifte bij de Politie en de Nationale Fraudehelpdesk



Tot slot

- Als iets te mooi is om waar te zijn, is dat meestal ook zo (vertrouw op je gevoel)
- Herken signalen social engineering (o.a. toepassen van drukmiddel)
- Bij twijfel, neem altijd contact op met AZL/pensioenfonds



Please fill in the survey

① The Slido app must be installed on every computer you're presenting from

Vragen naar aanleiding van 'cybersecurity'



Tot slot

www.pf-msd.nl: een bezoekje waard!

Hebben wij je e-mailadres al?

E-mailadres aan ons doorgeven?

Dat kan via Mijn Pensioencijfers op www.pf-msd.nl.



Afsluiting

