

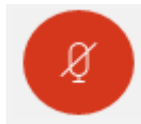


Deelnemersvergadering

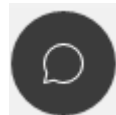
juni 2021

Mededeling van huishoudelijke aard

Iedereen staat op mute



- Heb je een vraag die je zelf in de meeting wilt stellen  De moderator unmute in volgorde van binnenkomst vraag

- Je kan de vraag ook stellen via chat  De moderator leest dan de vraag – op volgorde van binnenkomst – anoniem voor

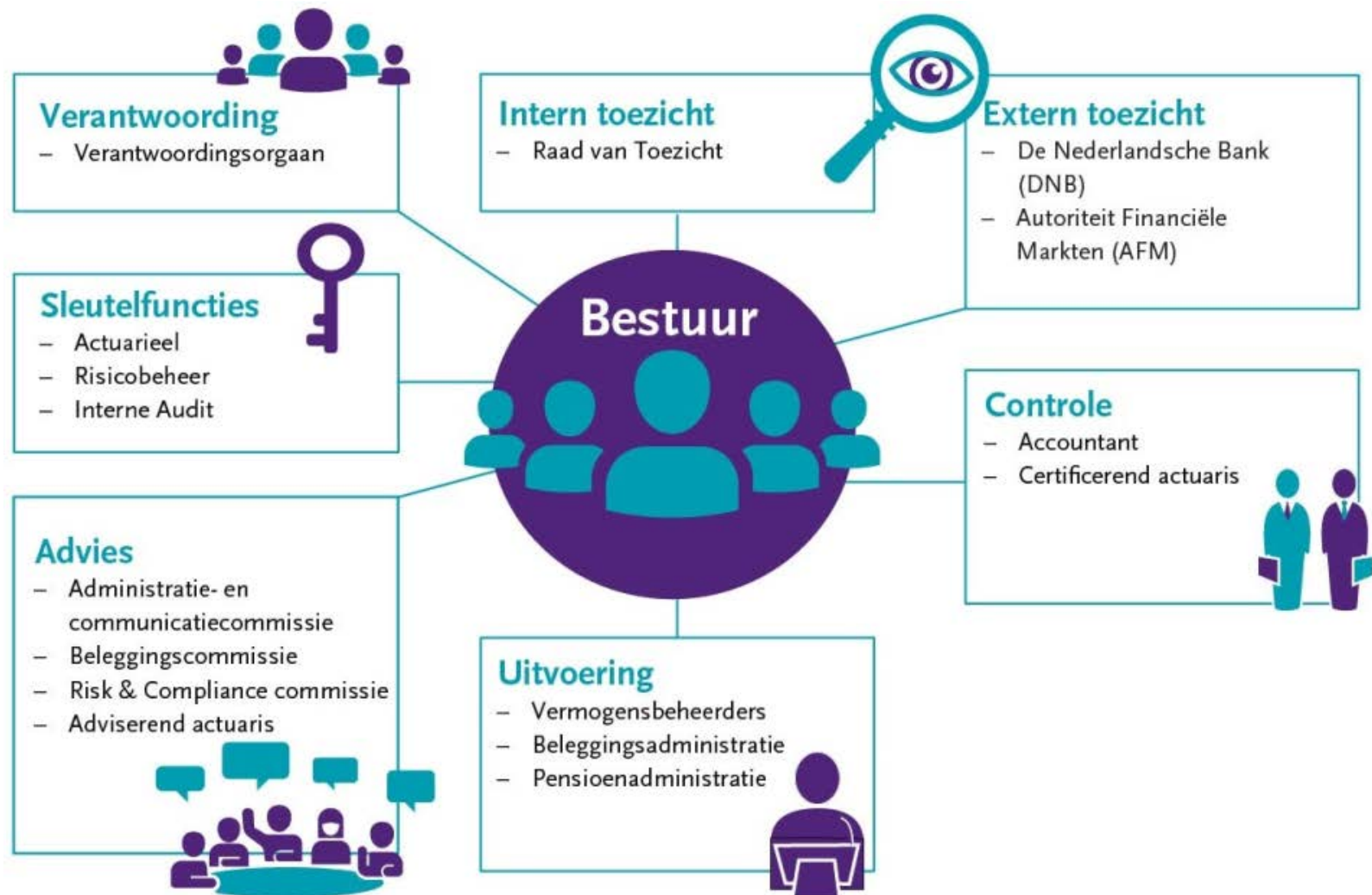
Welkom!



Agenda

- Organisatie van het pensioenfonds
- Gebeurtenissen 2020 & resultaten 2020
- Ontwikkelingen 2021 & indexatiebesluit
- Pensioenakkoord
- Afsplitsing Organon
- Business update

Organisatie van het pensioenfonds



Sleutelfunctiehouders (intern)



Oscar Sanchez
Interne audit

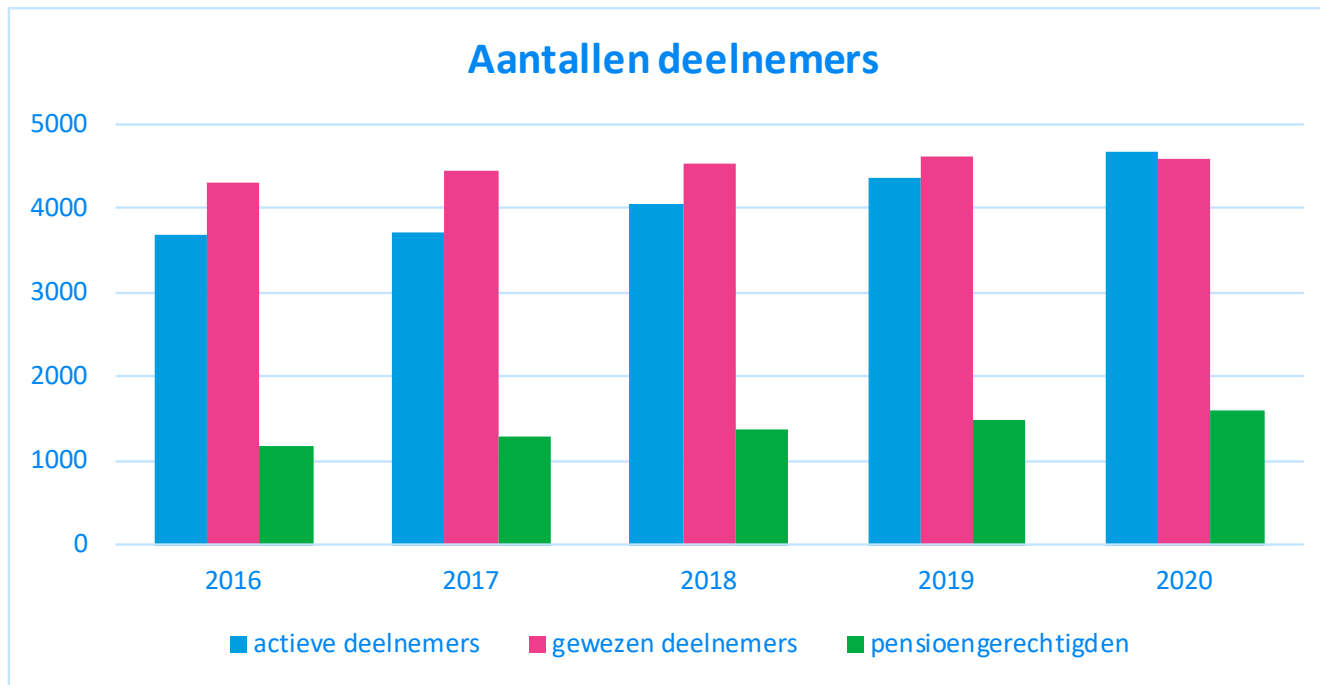


Inge Hüttner
Risicobeheer

Gebeurtenissen 2020

- Coronacrisis
 - Negatieve impact op DG in eerste kwartaal 2020
 - Geen uitvoeringsproblemen
 - Digitale vergaderingen
- Aankondiging spin-off Organon
- Voorbereiding nieuw pensioenstelsel (NPS)

Resultaten 2020 – Aantallen deelnemers



Bijna 11.000 deelnemers eind 2020

Resultaten 2020 – Beleggingsmix

Eind 2020: € 3.573 mln.

Beleggingsbeleid	Normweging
<i>Vastrentende waarden:</i>	52,5%
- Robeco LDI Bespoke Fonds	
- Merck GFI Fund	
<i>Zakelijke waarden:</i>	47,5%
- Merck CCF Fund	
* large cap	70%
* small cap	15%
* emerging markets	15%
Totaal	100%

Resultaten 2020 – Beleggingsresultaten

Beleggingen:

- Doel is rendement en rente-afdekking (vastrentend)
- Behaald rendement in 2020 ruim € 360 mln (11,5%)

De invloed van de rente:

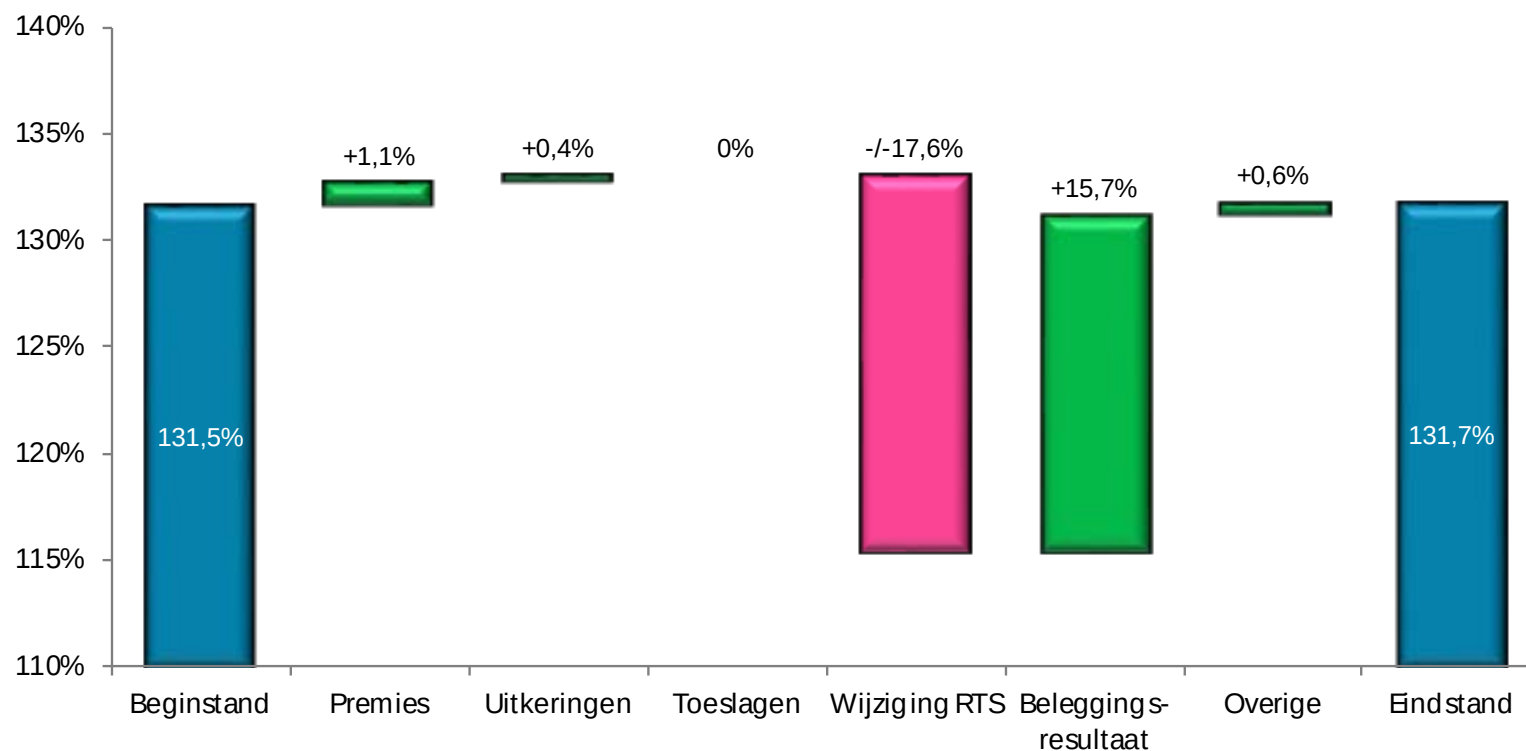
- Hoge rente leidt voor het pensioenfonds tot lage verplichting
 - Lage rente leidt voor het pensioenfonds tot hoge verplichting
 - 0,1% daling van de rente = 2% stijging in de verplichtingen!
- De invloed van veranderende rente is groot
→ Rente in 2020 gedaald van circa 0,8% naar circa 0,2%

Dekkingsgraad = belegd vermogen / technische voorzieningen
= 3.573 mln / 2.713 mln = 131,7%

Resultaten 2020 – Overige resultaten

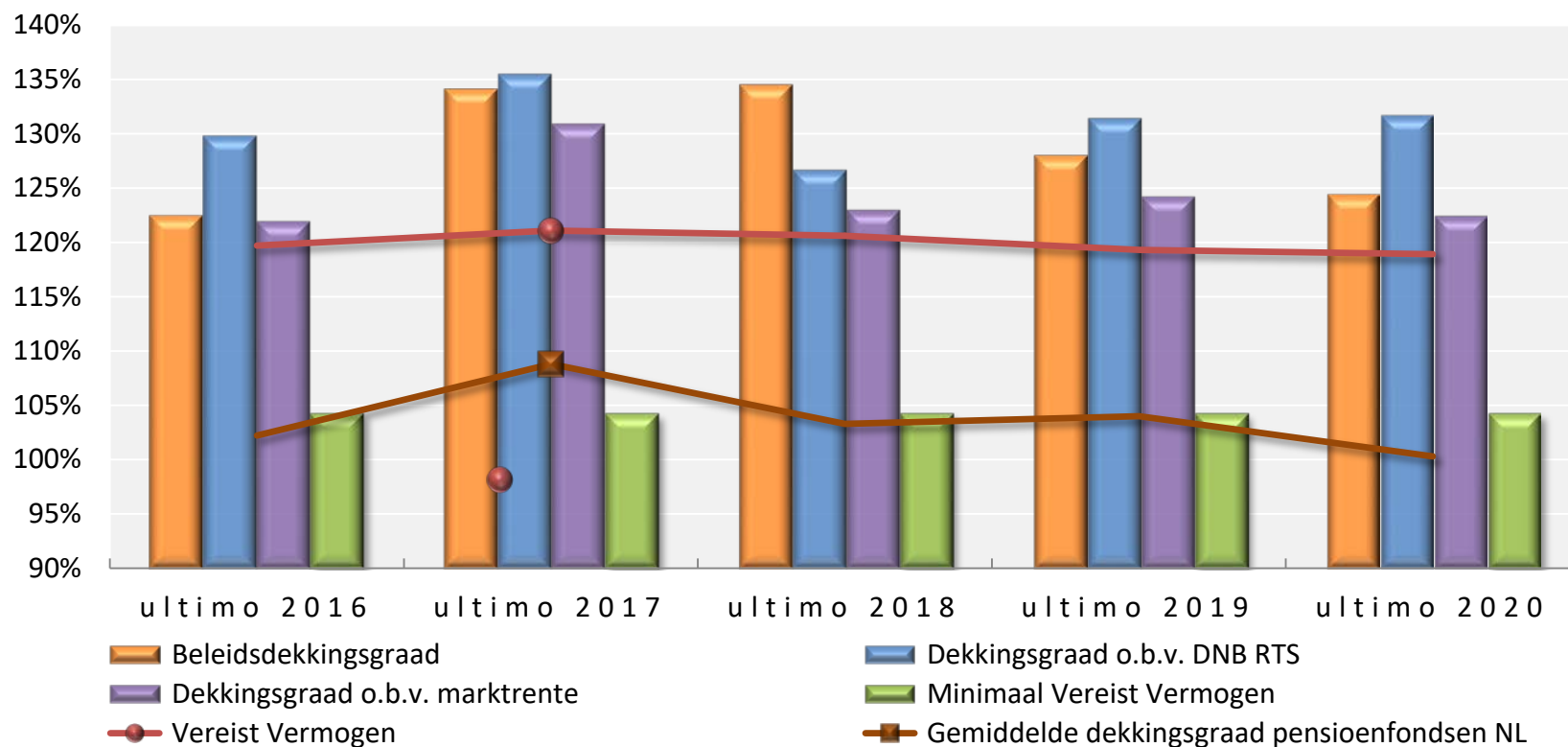
- Nieuwe Prognosetafel
 - verwachte toename in levensverwachting in toekomst vlakkt wat af (met name bij vrouwen)
 - positief effect op dekkingsgraad van ruim 2%
- Bijstorting door de werkgever van € 60 mln
 - bijstorting op basis van beleidsdekkingsgraad (12-maands gemiddelde DNB dekkingsgraad) versus het vereist vermogen plus 5%-punt per 31 december 2020

Resultaten 2020 – Ontwikkeling DNB dekkinggraad

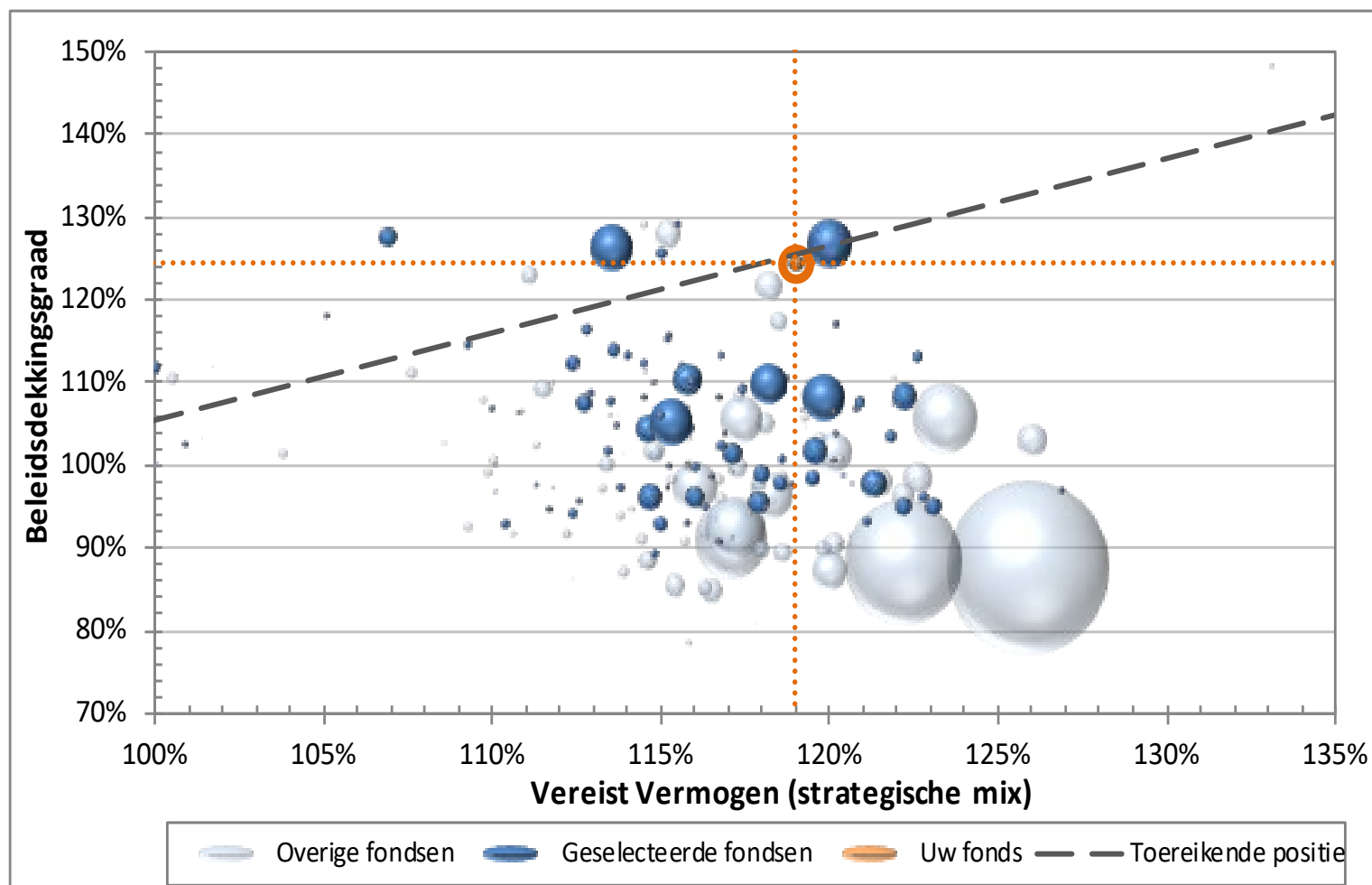


Dekkingsgraad = belegd vermogen / technische voorzieningen
= 3.573 mln / 2.713 mln = 131,7%

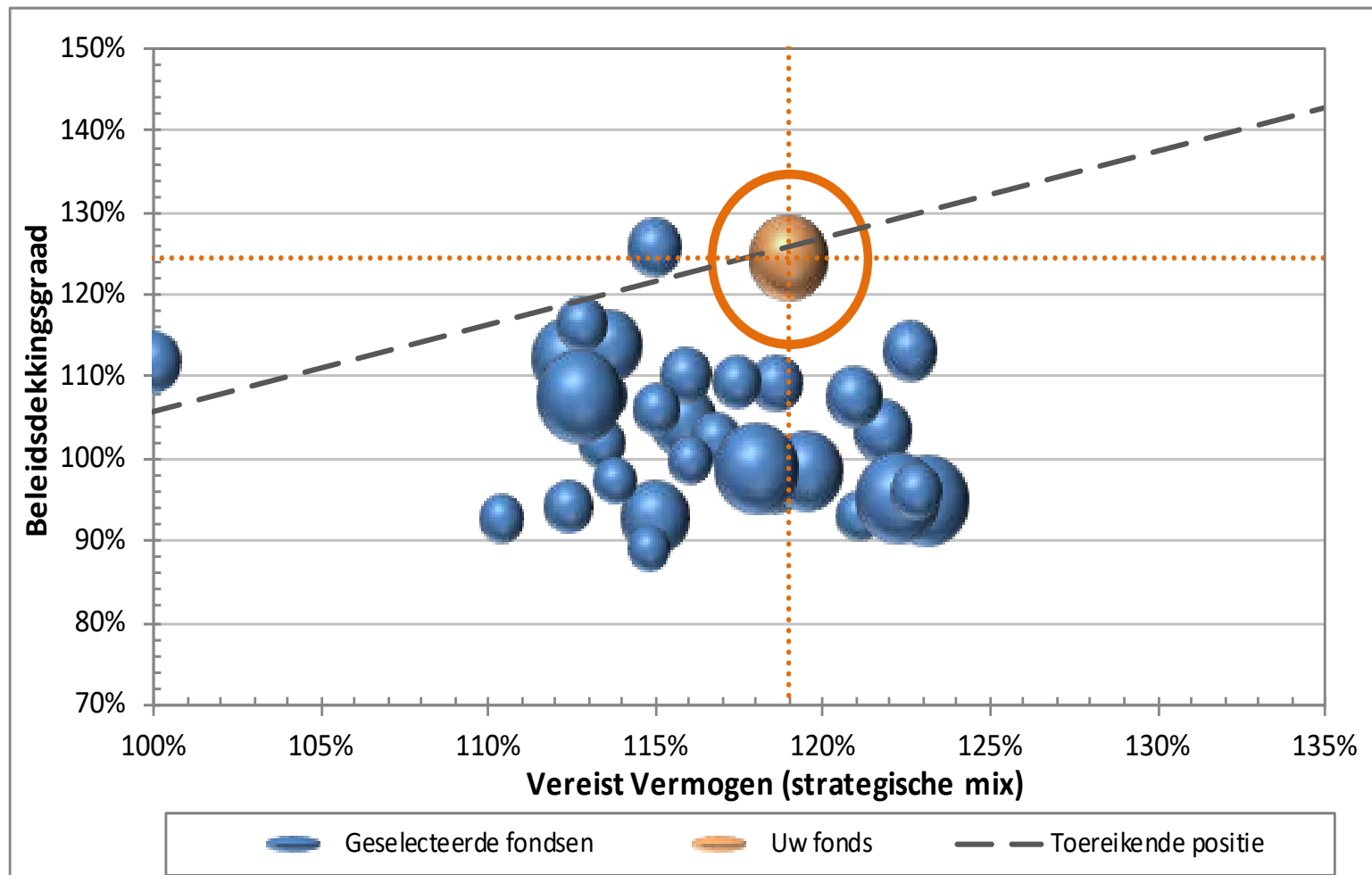
Financiële positie Pensioenfonds MSD 2016 – 2020



Financiële positie pensioenfondsen NL 31 december 2020



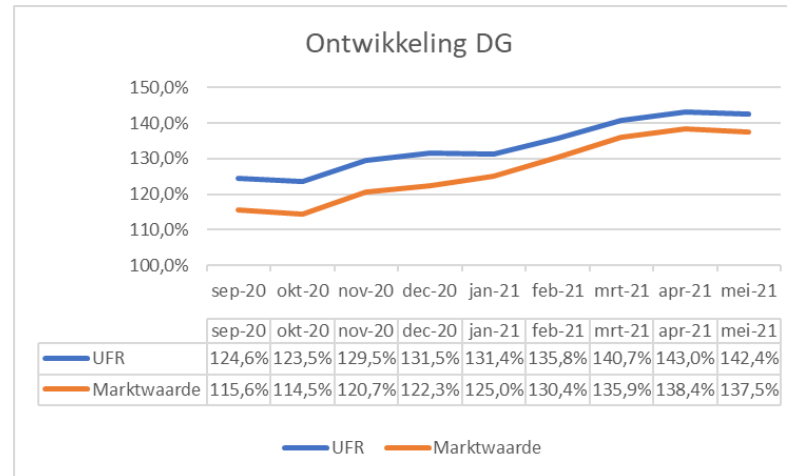
Financiële positie pensioenfondsen NL 31 december 2020



Vragen naar aanleiding van resultaten 2020



Ontwikkeling dekkinggraad, rente en aandelen 2021



Ontwikkeling marktwaarde dekkingsgraad 2021

Datum	Marktwaarde dekkingsgraad
31 december 2020	122,4%
31 januari 2021	125,2%
28 februari 2021	130,6%
31 maart 2021	135,9%
30 april 2021	138,4%
31 mei 2021	137,5%

Beleidskader toeslagverlening

Marktwaaarde dekkingsgraad	Toeslagbeleid
MW DG > 145%	Volledige toeslagverlening + mogelijkheid tot extra toeslagverlening
MW DG > 130%	Volledige toeslagverlening
MW DG > 125%	Gedeeltelijke (50%) toeslagverlening
MW DG < 125%	Geen toeslagverlening

- Maatstaf indexatie actieve deelnemers:
→ op basis van loonindex, voor 2021 is de loonindex 2,0%
- Maatstaf indexatie gewezen deelnemers en pensioengerechtigden:
→ op basis van prijsindex, voor 2021 is de prijsindex 1,5%
- Indexatie Organon slapers vanuit depot 0,5% aanvullend

Bestuurbesluit tot indexatie

Indexaties afgelopen vijf jaar

Datum	Toeslagverlening actieven	Toeslagverlening niet actieven
1 juli 2016	0,0%	0,0%
1 juli 2017	0,8%	0,8%
1 juli 2018	1,5%	0,8%
1 juli 2019	0,0%	0,0%
1 juli 2020	0,0%	0,0%

Vragen naar aanleiding van ontwikkelingen 2021



Pensioenakkoord



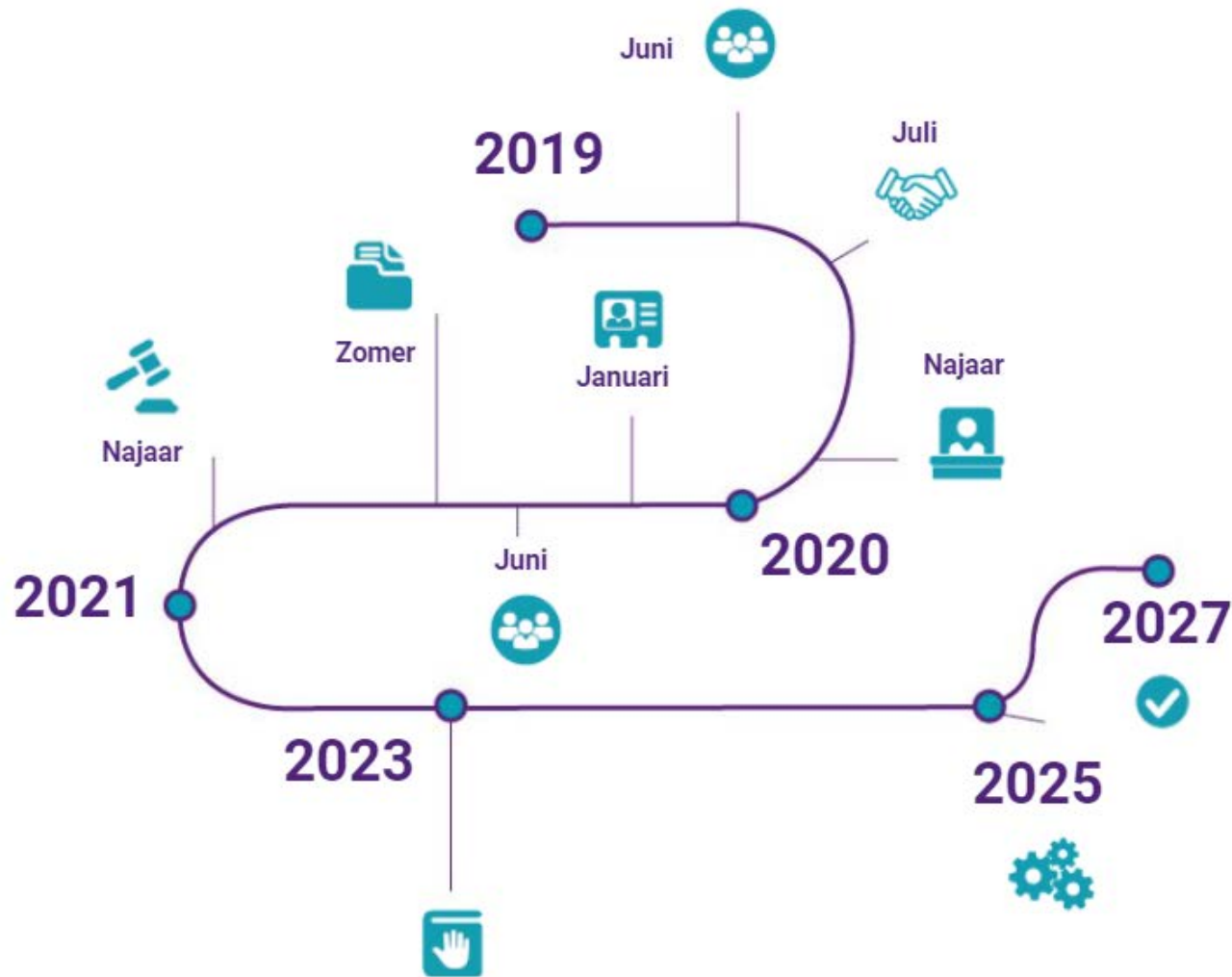
Ingrid Pennings
Bestuurslid namens de deelnemers

Pensioenakkoord

Waarom zijn de wijzigingen nodig?

- Verwachtingen deelnemers hoger dan men kan waarmaken
Geen verhogingen/indexatie, mogelijk zelfs korting
- Demografie
Weinig premiesturing mogelijk, de renteschommelingen en beleggingsopbrengsten bepalen uitkomst
- Systeem is niet transparant
Relatie premie-inleg, beleggingsrendement, reservering
- Ontwikkelingen op de arbeidsmarkt
ZZP, wisseling dienstverband

Pensioenakkoord



Pensioenakkoord



Volg de ontwikkelingen op:
www.pf-msd.nl/de-toekomst-van-je-aow-en-pensioen/

Afsplitsing Organon



Ad Koning
Vice-voorzitter bestuur

Overzicht proces in vogelvlucht 2020 en 2021

In overleg tussen werkgever en bonden



Wat zijn onze opties?
Wat vinden we belangrijk?
(maart 2020)



Bij welke partijen vragen we
offertes op? (mei 2020)



Welke partij kan het best aan onze wensen voldoen?
En voor welke prijs? (mei- augustus 2020)



Voor welke partij kiezen we? (PGB!)
En welke afspraken moeten we verder nog
maken? (september 2020)



Finaal akkoord via cao (september 2020)

Terugblik

De afspraken samengevat

1

Nieuw Pensioenfonds

Omdat MSD haar eigen pensioenfonds heeft, moest **Organon** op zoek naar een uitvoerder voor de nieuwe regeling. Na zorgvuldig onderzoek viel de keuze op **Pensioenfonds PGB**.

2

Afspraken over de premie

Bij de overstap naar PGB is de regeling **zoveel mogelijk ongewijzigd** gebleven, maar zowel bij PF MSD als PF PGB wordt pensioen steeds duurder. Daarom zijn er voor **5 jaar** afspraken gemaakt over de maximale premie.

3

Indexatie bij PF MSD

De werkgever heeft **4,5 miljoen** in een depot gestort bij PF MSD om in de komende jaren de pensioenen van Organon medewerkers waar mogelijk **net zo goed te indexeren** als die van MSD medewerkers. Voor het depot geldt wel: **Op = op**.

4

Indexatie bij PF PGB

De dekkingsgraad bij PGB is lager dan die van PF MSD, waardoor mogelijk de indexatie bij PGB over het nieuwe pensioen lager uitvalt dan bij MSD. Daarom zal de werkgever in 2022 en in 2023 een **extra indexatie** van 0,6% doen bij PGB

Vragen naar aanleiding van afsplitsing Organon?



MSD NEDERLAND: BUSINESS UPDATE

HUMAN HEALTH
ANIMAL HEALTH



Deelnemersvergadering
juni 2021

Business Update Deelnemersvergadering 2021

Algemene Update Merck & Co Inc en MSD NL

MSD Human Health:

Haarlem

Oss

MSD Animal Health:

Boxmeer

De Bilt

HUMAN HEALTH

Merck & Co Inc. Q1 2021

Waar groeit MSD wereldwijd



Growth drivers:

Keytruda

Bridion

Vaccins

Animal Health

Waar vandaan?

Oss Biotech

Oss (Organon)

Haarlem

Boxmeer & De Bilt

MSD Haarlem

Basis van: MSD Human Health commercial activities
MMD Packaging: Blister, specialty, vaccines
Manufacturing: Mectizan
Thuisbasis van een aantal Center of Excellence teams (COSI, Treasury)

Significante investeringen:
nieuwe laboratoria
nieuwe zeer grote coldstore
nieuwe logistieke investeringen (AGV's en routing vrachtwagens)
nieuw bedrijfsrestaurant
nieuwe open en moderne kantoren

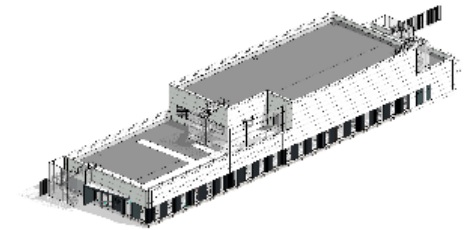
Belangrijke nieuwe investeringen in Haarlem



Nieuwe cold store



Nieuw permanent lab



Nieuw bedrijfsrestaurant



Nieuwe vaccines lijnen

Nieuwe AGV's



Nieuwe kranen

MSD Oss



BIOTECH OSS



Missie

Wij leveren verschillende biologics die wereldwijd levens redden en verbeteren



Visie

Preferred partner voor productie op middel/grote schaal gebaseerd op 25 jaar biotech ervaring



Lever het heden

Betrouwbaar

Compliant

Competitief



Bouw aan onze toekomst

Focus op middel- tot grootschalige productie



Versterk onze toekomst

Betrokken

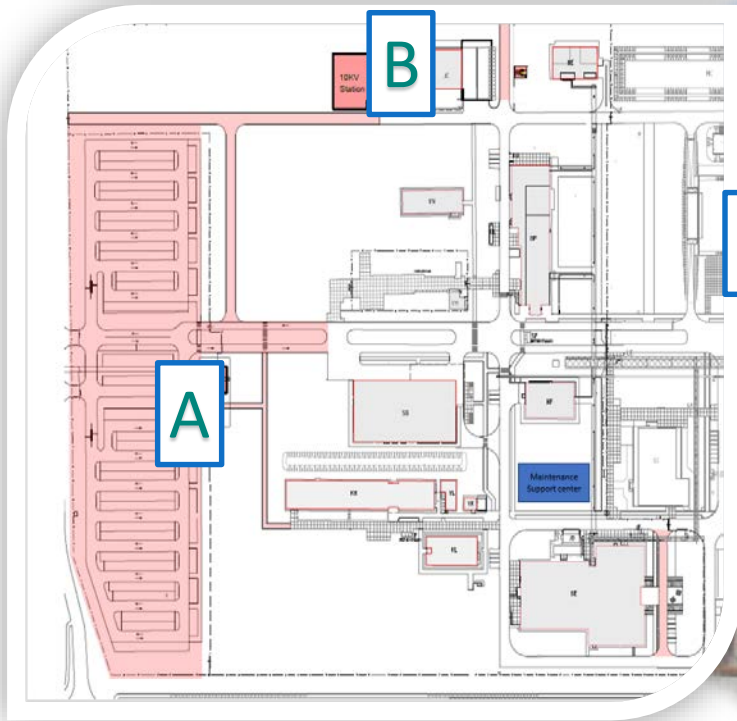
Stabiel kennisniveau

Flexibel

- MMD Biotech team op De Geer en Moleneind
- Moleneind: nog > 200 MSD mensen niet gelieerd aan Biotech: Regulatory affairs, IT, Tax, Finance, International etc.
- Belangrijke productie locatie voor Keytruda
- Cell banking Keytruda implementatieplan
- Producent voor Organon (CMO) (aantal womens health producten)
- Investerings in utilities

2021 Belangrijke Constructie Projecten

Biotech Oss (de Geer)



A. Site Security gebouw, Master Plan beveiliging, lokale computer ruimte, eigen ingang



B. 10 kV Sub Station & Noodstroom voorziening



C. Sloop Insuline Lijn

Accelerating towards the spinoff of Organon & Co.

ORGANON Advancements



1. Expected to close after Organon has spun off from Merck as a standalone publicly traded company .

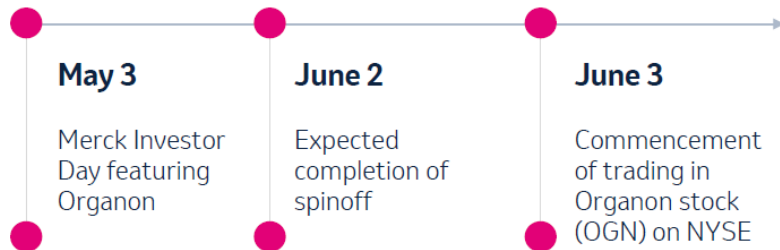
Kantoor Amsterdam



Kantoor Brussel



Upcoming milestones



Nieuw magazijn

ANIMAL HEALTH

Uitbreidingsinvesteringen Boxmeer (1)

Sterile Filling and Freeze Dry (SFFD)

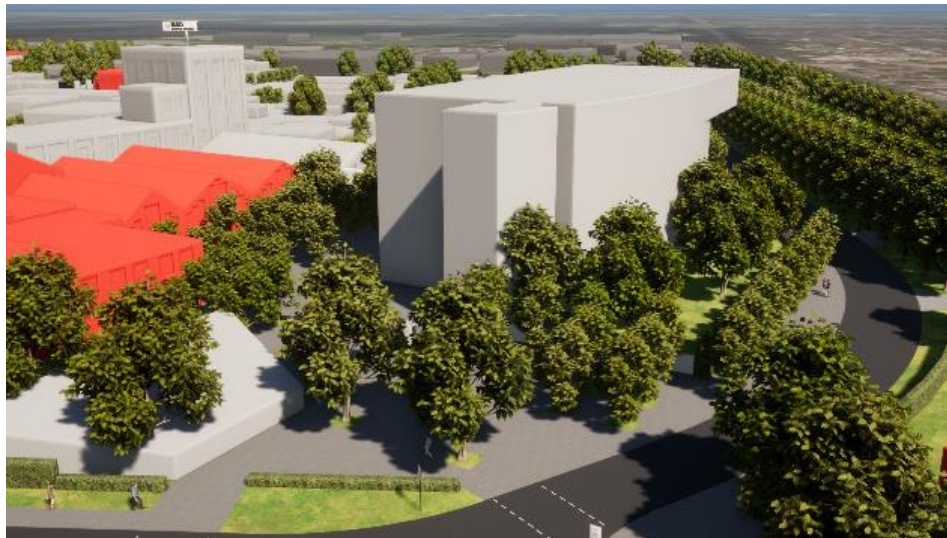


Tissue Culture Bottle



Uitbreidingsinvesteringen Boxmeer (2)

Nieuw QCO Lab in Boxmeer (5000m2)



Nieuwe investeringen in MSD AH De Bilt



- Verdubbeling van de capaciteit
- Modernisering van de operaties
- Beter geïntegreerd in de omgeving (rekening gehouden met omwonenden)

Tot slot

www.pf-msd.nl: een bezoekje waard!

Hebben wij je e-mailadres al?

E-mailadres aan ons doorgeven?

Dat kan via Mijn Pensioencijfers op www.pf-msd.nl.

Reacties?

